

**MESTRE – ALUNO**  
Luiz Fernando Machado

**TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**  
**"UMA ANÁLISE DE PROCESSOS SOB A ÓTICA DA PRODUÇÃO ENXUTA: UM ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA DO SEGMENTO FARMACÊUTICO".**

**PROFESSOR ORIENTADOR**  
Prof. Dr. Carlos Magno de Oliveira Valente

**DATA DEFESA**  
29/11/2013

#### **RESUMO**

Atualmente, as empresas estão inseridas em um ambiente altamente competitivo. Os desafios da globalização e da integração estão pressionando os países e as empresas da América Latina, obrigando-os, cada vez mais, a reduzir custos para poder sobreviver ou para ampliar sua capacidade produtiva. Assim, este trabalho objetiva mapear o processo de produção farmacêutica e identificar oportunidades de aplicação da produção enxuta em um ambiente que exige Boas Práticas de Fabricação – BPF. Para isso, será feito um estudo exploratório, através de revisão bibliográfica e estudo de caso em um determinado momento. Foi efetuado um levantamento bibliográfico dos temas produção farmacêutica e produção enxuta. Em seguida, foram definidos os aspectos metodológicos do trabalho, tais como, linhas de produção a serem estudadas e a família de produtos a serem analisados. Ao final, o processo produtivo da família de produtos foi analisado em seu estado atual, foi desenvolvido um processo futuro com base nas ferramentas de produção enxuta e percebe-se que a produção enxuta é perfeitamente aplicável ao ambiente farmacêutico apesar das limitações que alguns pontos da legislação sanitária brasileira impõe. Além disso, todos os princípios e técnicas do Sistema Toyota de Produção contribuem para um ambiente mais favorável à qualidade e produtividade da indústria farmacêutica. Os ganhos financeiros podem ser bem significativos o que poderá tornar as empresas farmacêuticas que adotarem este sistema muito mais competitivas.

**Palavras-chave:** *Indústria Farmacêutica, Produção Enxuta, Boas Práticas de Fabricação, Mapa do Fluxo de Valor.*