

**MESTRE – ALUNO(A)**  
MAICON BOTELHO ALVES

**TITULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**  
**“BARREIRAS PARA A IMPLANTAÇÃO DO LEAN CONSTRUCTION NO SETOR DE URBANIZAÇÃO.”**

**PROFESSOR ORIENTADOR**  
Prof. Dr. José Camilo Barbosa

**DATA DEFESA**  
22/04/2020

**RESUMO**

O Lean Construction é um conceito relativamente novo para a indústria da construção civil e aumentar sua difusão é ainda um desafio tanto para pesquisadores como para os profissionais que atuam na área, que é conhecida por sua baixa produtividade comparada a outros setores.

Nesse sentido, entender os fatores limitantes para implantação deste conceito nas empresas colabora tanto para superar esse entrave como, também, para melhorar os números do setor, já que estudos apontam seus benefícios. Dessa forma, o presente trabalho se propõe a identificar e ordenar os principais obstáculos para o sucesso da implantação do Lean Construction sob o enfoque de três empresas do setor de engenharia urbana. O primeiro passo foi investigar de forma aprofundada na literatura o tema para identificar as principais barreiras relatadas. Em seguida, utilizando a Hierarchical Process Analysis (AHP), buscou-se o consenso na escolha das barreiras mais impactantes para o lean do ponto de vista dos profissionais entrevistados.

Finalmente, foi realizado uma comparação das principais barreiras encontradas no trabalho com os relatados na literatura internacional. Com o estudo foi possível ranquear e analisar as barreiras mais críticas para a implantação do Lean Construction dentro do setor de urbanização.

Os resultados mostraram que as barreiras problemas culturais e comportamento humano, suprimentos, aquisições e contratos, resistência por parte dos funcionários, apoio da gestão de topo e questões financeiras são extremamente impactantes para a implantação em todos os portes de empresas, sendo consideradas como relevantes e com ação prioritária em qualquer implantação da filosofia. Sendo assim, este estudo contribui para que pesquisadores e profissionais de empresas consigam antecipar ações e definir diretrizes adequadas para superar os obstáculos encontrados para a implantação sustentável dos conceitos do Lean Construction.

**Palavras-chave:** *Lean Construction. Gestão da produção. Construção Civil. Pensamento enxuto. Barreiras. Hierarchical Process Analysis (AHP)..*