

**MESTRE – ALUNO(A)**  
EDUARDO RODRIGO BONZAKI

**TÍTULO DA DISSERTAÇÃO FINAL**

**“Proposta de melhorias para a dinâmica de aplicação de eventos kaizen em uma agroindústria do setor bioenergético.”**

**PROFESSOR(A) ORIENTADOR(A)**

Prof. Dr. Fábio Ferraz Junior

**DATA DEFESA**

22/09/2023

**RESUMO**

O agronegócio tem sido reconhecido como um vetor crucial do crescimento econômico brasileiro. Dentro do Agronegócio, temos o setor Bioenergético, que compreende a cadeia produtora de açúcar, etanol e seus derivados e a cogeração de energia elétrica a partir do bagaço de cana. O Brasil é o maior produtor global de cana de açúcar e o setor vem se transformando com uma revolução tecnológica nas últimas décadas, com a adoção de práticas sustentáveis e a extração de novos produtos. Apesar da evolução tecnológica do setor, especialmente nos eixos de desenvolvimento agrônomo da matéria-prima e em equipamentos mais produtivos e confiáveis, existe espaço para a otimização da gestão dos processos produtivos agroindustriais. Uma das formas de otimizar os processos é através da aplicação de eventos *kaizen*, um dos pilares do *lean*. O objetivo desta dissertação é aplicar eventos *kaizen* em uma agroindústria do setor bioenergético e analisar sua dinâmica, verificando os fatores que otimizam estes eventos *kaizen* na organização estudada, para propor melhorias a esta dinâmica. Por meio de uma pesquisa-ação, utilizando uma ferramenta de avaliação das etapas dos eventos *kaizen*, a dissertação analisou a aplicação de três eventos *kaizen* em uma agroindústria do setor bioenergético, discutindo sua dinâmica, avaliando as etapas e propondo melhorias ao final de cada um dos eventos. Como conclusão, foi possível avaliar o ciclo de vida dos eventos *kaizen* selecionados, os participantes não demonstraram dificuldades em utilizar o formulário e o estudo contribuiu com evidências práticas sobre a aplicação do formulário sugerido e a implementação de melhorias na dinâmica dos eventos *kaizen* em uma agroindústria do setor bioenergético.

**Palavras-chave:** *Melhoria Contínua. Kaizen. Agronegócio. Bioenergético.*